



Universidade Federal de Santa Catarina Escola de Gestores

Gestão Universitária

Prof. Dr. Gildo Volpato
UNESC

Florianópolis– 02 Junho 2017

Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense



Criciúma - SC



Linha do Tempo

1968

- Lei Municipal n.697/1968 – Criação da Fundação Universitária de Criciúma - FUCRI

1970

- Decreto Federal n. 66.229/1970 autoriza o funcionamento da FACIECRI. – cursos de Desenho e Plástica, Pedagogia, Matemática, Ciências Biológicas.

1974

- Decreto Federal n.73.735/1974 autoriza o funcionamento da ESEDE – curso de Educação Física - licenciatura.

1975

- Decreto Federal n.75.447/1975 autoriza o funcionamento da ESTEC – curso de Engenharia de Agrimensura.
- Decreto Federal n.75.920/1975 autoriza o funcionamento da ESCCA – cursos de Ciências Contábeis e Administração de Empresas.

1991

- Resolução n. 07/1991/CSA – Criação da UNIFACRI, pela integração das Unidades de Ensino: FACIECRI, ESEDE, ESTEC e ESCCA e aprovação do Regimento Unificado.

1997

- 16/10/1997 - Resolução Conselho Estadual de Educação n. 35/1997 – Reconhecimento da UNESCO.



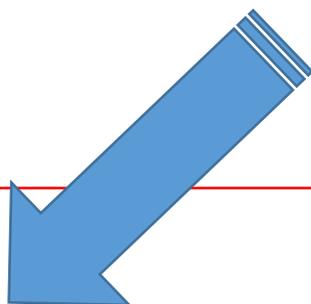
Unesc Comunitária

LEI Nº 12.881, DE 12 DE
NOVEMBRO DE 2013.



Características ICES

- Sem dono
- Sem fins lucrativo
- Patrimônio público
- Decisões Colegiadas - Conselhos internos e externos com participação de gestores, professores, funcionários, acadêmicos e comunidade externa.
- Eleição direta para Reitor e Coordenador de curso.



DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

República Federativa do Brasil - Imprensa Nacional

Em circulação desde 1º de outubro de 1862



PORTARIA Nº 635, DE 30 DE OUTUBRO DE 2014

A SECRETÁRIA DE REGULAÇÃO E SUPERVISÃO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR, no uso de suas atribuições e considerando as disposições da Lei nº 12.881, de 12 de novembro de 2013, e da Portaria nº 863, de 3 de outubro de 2014, do Ministério da Educação, e com fundamento na Nota Técnica nº 990/2014-DPR/SERES/MEC, resolve:

Art. 1º Fica qualificada como Instituição Comunitária de Educação Superior (ICES) a Universidade do Extremo Sul Catarinense - UNESC, Código e-MEC 482, mantida pela Fundação Educacional de Criciúma - FUCRI, CNPJ nº 83.661.074/0001-04.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

MARIA WENDEL ABRAMO



Missão Unesc

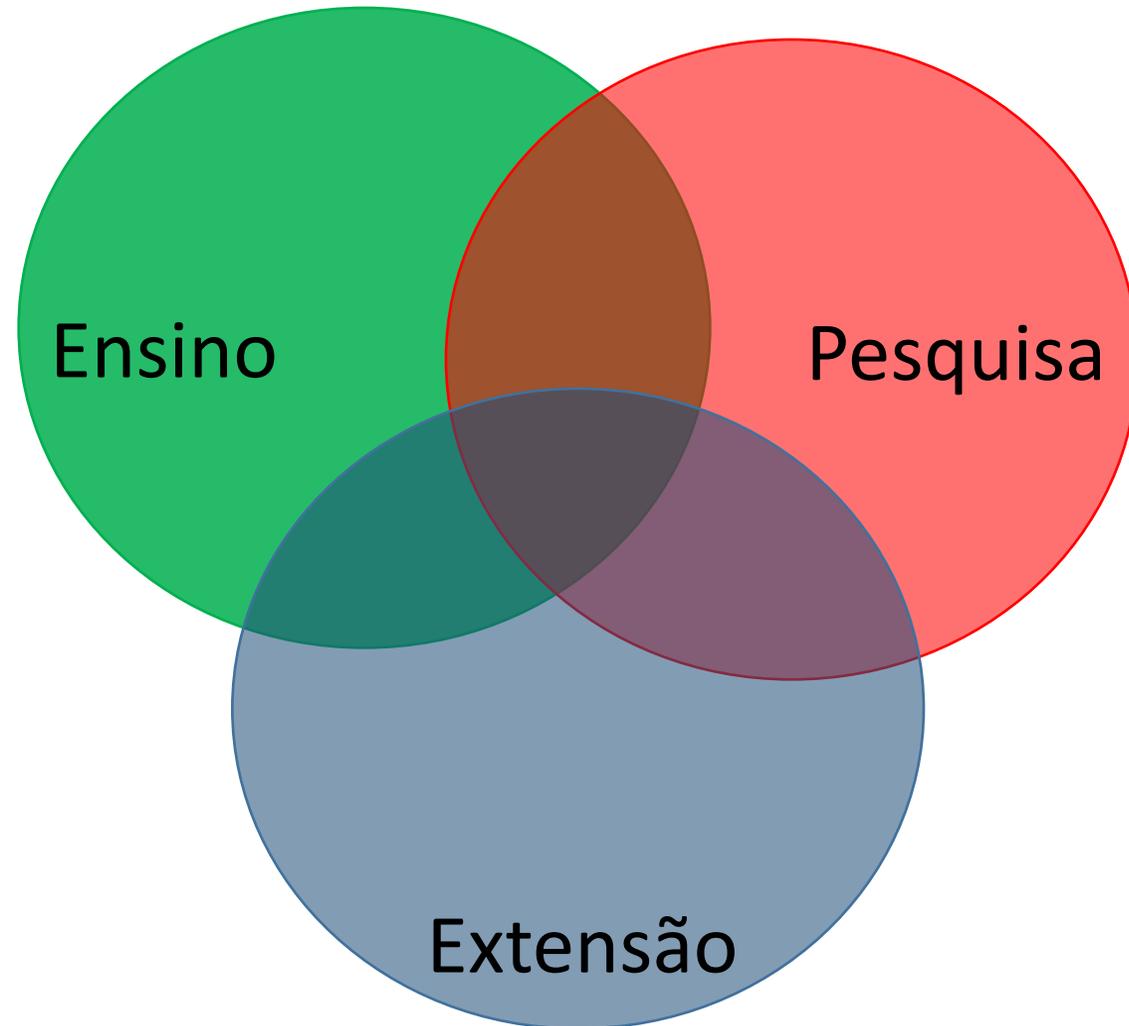
*Educar, por meio do ensino, pesquisa e extensão,
para promover a qualidade e a sustentabilidade do ambiente de vida.*

Visão de Futuro

Ser reconhecida como uma Universidade Comunitária, de excelência na formação profissional e ética do cidadão, na produção de conhecimentos científicos e tecnológicos, com compromisso sócio-ambiental.



Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense



Ensino



Alunos

Graduação: **9.954**

Especialização: **931**

Mestrado: **284**

Doutorado: **83**

Colégio Unesc

• Ensino Médio e Fundamental: **317**

• Cursos Técnicos Pronatec: **36**

| **Total: 11.605**



Professores

Especialistas: **293**

Mestres: **293**

Doutores: **142**

| **Total: 728**

Funcionários

| **Total: 658**





Estudantes contemplados com bolsas, financiamentos e estágios não obrigatórios (remunerados):

Bolsa Artigo 170: **617**

Bolsa DCE/CA: **74**

Bolsa Estágio Interno (não obrigatório): **85**

Bolsa Fundes: **103**

Bolsa Fundo Social: **48**

Bolsa Minha Chance: **14**

Bolsa Monitoria: **221**

Bolsas Prefeituras: **514** (Forquilhinha: 28 /
Treviso: 45 / Criciúma: 441)

Crédito Pravalor: **77**

Estágio Externo (não obrigatório): **1.839**

FIES: **1.486**

Nossa Bolsa: **1.094**

Plano Nacional de Formação de Professores (Física): **6**

Proesde (Programa de Educação Superior para o Desenvolvimento Regional): **18**

Proesde Licenciatura: **54**

Prouni: **1.601**

Unesc Financia: **38**

| Total: 7.889 alunos beneficiados.



Administração
Administração Hab. Comércio Exterior
Arquitetura e Urbanismo
Artes Visuais - Bacharelado
Artes Visuais - Licenciatura
Biomedicina
Ciência da Computação
Ciências Biológicas - Bacharelado
Ciências Biológicas - Licenciatura
Ciências Contábeis
Ciências Econômicas
Design
Design de Moda (Unesc/Senai)
Direito
Educação Física - Bacharelado
Educação Física - Licenciatura
Enfermagem
Engenharia Ambiental e Sanitária
Engenharia Civil
Engenharia de Agrimensura
Engenharia de Materiais
Engenharia de Produção
Engenharia Mecânica
Engenharia Química
Farmácia
Física-Licenciatura

Fisioterapia
Gastronomia
Geografia - Licenciatura e Bacharelado
Geografia-Licenciatura
Gestão Comercial
Gestão Comercial-(a distância)
Gestão de Recursos Humanos
Gestão Financeira
História - Licenciatura
História - Licenciatura e Bacharelado
Jogos Digitais
Letras- Hab. Português e Inglês
Letras- Habilitação Língua Portuguesa
Letras-Hab. Português e Espanhol
Matemática - Licenciatura Plena
Medicina
Nutrição - Bacharelado
Odontologia
Pedagogia - Licenciatura
Processos Gerenciais
Psicologia
Secretariado Executivo
Teatro

Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense

- Urbanização e humanização do campos.
- Salas de aula climatizadas com projetor multimídia.
- 14 salas com lousa digital.
- Mais de 150 laboratórios.



Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense

- Laboratório de Metodologias Inovadoras
- Salas de práticas Gerenciais
- CPC



- Sala de atendimento aos acadêmicos deficientes e com dificuldades de aprendizagem

RELAÇÕES INTERNACIONAIS

145 estudantes estrangeiros

138 de Graduação

2 Mobilidade acadêmica

5 de Pós-Graduação (2 de *Lato Sensu* e 3 de *Stricto Sensu*)

Oriundos de 12 países

Angola, Benim, Cabo Verde, Espanha, França, Haiti, Índia, Paraguai, Peru, República Democrática do Congo, Senegal e Uruguai.

A Unesc mantém **43 acordos internacionais com 17 países** (Angola, Argentina, Áustria, Canadá, França, Espanha, Estados Unidos, Irlanda, Itália, México, Portugal, Peru, Polônia, República da Macedônia, República Tcheca, Rússia e Uruguai).

Acordo de Dupla Diplomação com a Universidade Nacional de Avellaneda (permite que os alunos da Instituição obtenham diploma das duas universidades).



Extensão





EXTENSÃO

**105 projetos de extensão em andamento;
226 bolsas de extensão para estudantes de graduação.**

EXTENSÃO

**105 projetos de extensão em andamento;
226 bolsas de extensão para estudantes de graduação.**

Alguns exemplos de projetos de extensão:

- Diálogos Urbanos no Território Paulo Freire – políticas públicas e construção do direito à cidade
- Prevenção e Erradicação da Síndrome da Alienação Parental.
- Ação multidisciplinar: empreendedorismo social e apoio a regularização legal para a captação de recursos da Casa Guido de Criciúma/SC.
- Ações para continuidade da Feira de Economia Solidária da Unesc (Fes-Unesc) e fortalecimento do fórum de economia solidária da região sul catarinense.
- Boi de Mamão na Comunidade: Educação Popular e as Linguagens Artístico-Culturais.
- Capacitação para a Cidadania: o empoderamento de lideranças comunitárias no Território Paulo Freire.
- Educação ambiental com enfoque na preservação de reserva biológica estadual do Aguaiá.



CLÍNICAS INTEGRADAS

65.430 atendimentos;

30,120 mil pacientes cadastrados com prontuário.

Serviço de Medicina
4.907 consultas

Serviço de Fisioterapia
3.281 atendimentos

Serviço de Psicologia
3.361 atendimentos

Farmácia Solidária
9.176 pacientes contemplados

Valor dos medicamentos doados à população: **R\$ 850.302,53**

Farmácia Escola
16.502 atendimentos

Serviço de Nutrição
457 atendimentos

Serviço de Enfermagem
14.095 atendimentos

Serviço de Odontologia
4.412 atendimentos

Serviço de Biomedicina
322 atendimentos

Podologia
29 atendimentos

SOS Unesc
379 atendimentos

Ambulatório de Feridas
6.949 atendimentos

Prontuários utilizados em pesquisa:
817

CER (Centro de Especializado em Reabilitação) - *convênio com Ministério da Saúde/Governo Federal:*
743 pacientes por mês.

14.095 atendimentos
Serviço de Enfermagem

743 pacientes por mês
Saúde/Governo Federal



UNIDADE JUDICIÁRIA DE COOPERAÇÃO

Casas da Cidadania

Criciúma

Centro: **694**

Próspera: **305**

Rio Maina: **717**

Cocal do Sul: **97**

Morro da Fumaça: **35**

PAC (Posto de Atendimento e Conciliação): **606**

Casa da Justiça e Cidadania – Justiça Federal: **1.328**

| **Total: 3.782 atendimentos.**



MUSEU DE ZOOLOGIA

6.634 alunos

450 professores

A Unesc recebeu 107 instituições de 22 municípios:

Araranguá, Balneário Arroio do Silva, Balneário Gaivota, Balneário Rincão, Cocal do Sul, Criciúma, Forquilha, Içara, Lauro Muller, Meleiro, Morro da Fumaça, Nova Veneza, Orleans, Sangão, São João do Sul, Siderópolis, Sombrio, Timbé do Sul, Treviso, Tubarão, Turvo, Urussanga

| Visitantes: 7.084 visitantes agendados

| Visitantes: 7.084 visitantes agendados



ESPAÇO ARTE E CULTURA

Os grupos de produção cultural da Unesc, incluindo o Coral Unesc, Musical Unesc e Cia de Dança Unesc, realizaram 38 apresentações (internas e externas), atingindo 16 mil pessoas de quatro cidades: Criciúma, Tubarão, Garopaba e Amsterdã/Holanda.

Novas obras no Acervo Artístico

Cultural da Unesc: **5**

Espaço Cultural Unesc “Toque de Arte”

Exposições: **1** individual

Artistas envolvidos: **1**

Público: **5.000**

Espaço do Olhar

Exposições: **3** individuais

Artistas envolvidos: **3**

Público: **4.000**

Quintas Culturais

Apresentações: **16**

Artistas envolvidos: **106**

Público: **4.000**

Eventos Culturais:

Primavera e Paz

Artistas: **65**

Público: **3.000**

17º Unesc em Dança

Artistas: **800**

Público: **5.500**



Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense



- LABORATÓRIO DE CONSERVAÇÃO E RESTAURAÇÃO
- LABORATÓRIO DE MEMÓRIA E PATRIMÔNIO
- LABORATÓRIO DE SOM E IMAGEM.



- Registro da memória e da história dos municípios.
- Arquivos Históricos (assessoria e execução)
- Centros de Documentação (assessoria e execução)
- Memoriais (assessoria e execução),
- Museus (assessoria e execução),
- Restauração e conservação de documentos,
- Digitalização de fitas VHS e K7,
- Restauração, conservação e digitalização de fotografias,
- Restaurações de livros,
- Produção de áudios-visuais, digitalização de acervos,
- Oficinas e minicursos

Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense



Núcleo de
Empreendedorismo



Empresas Juniores

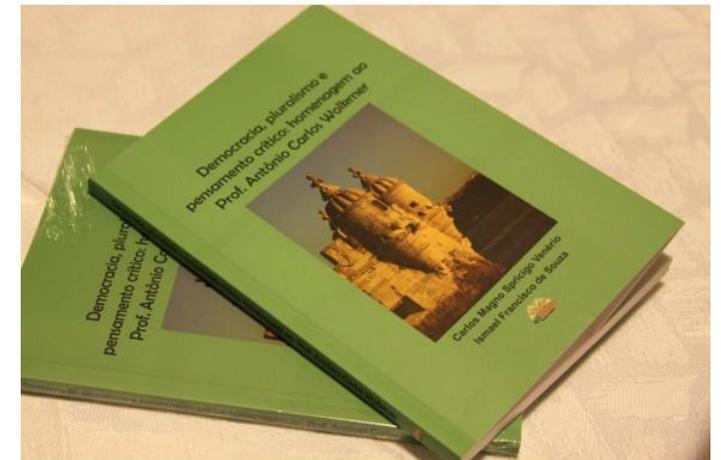
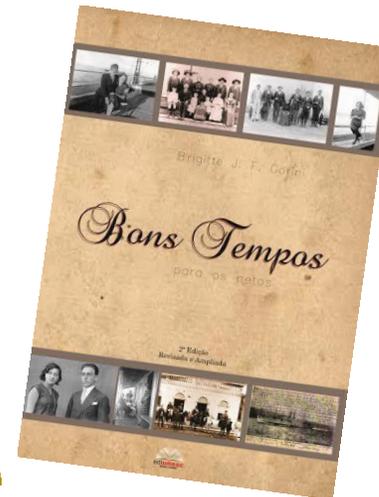
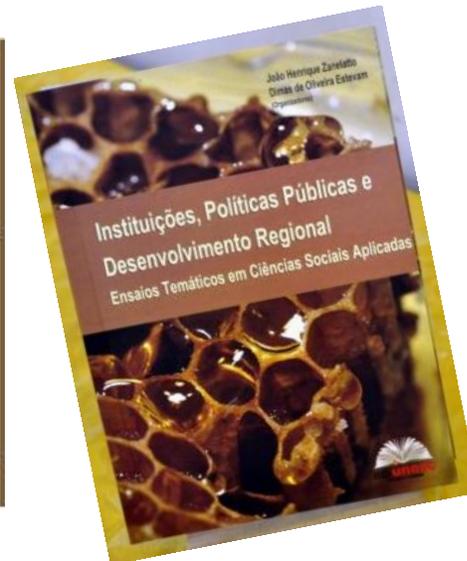
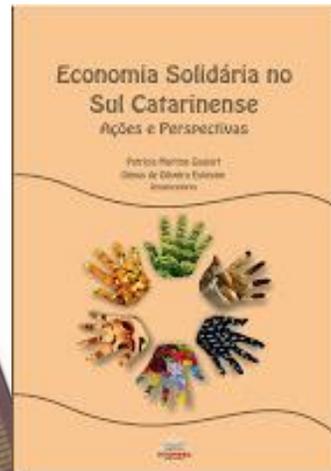
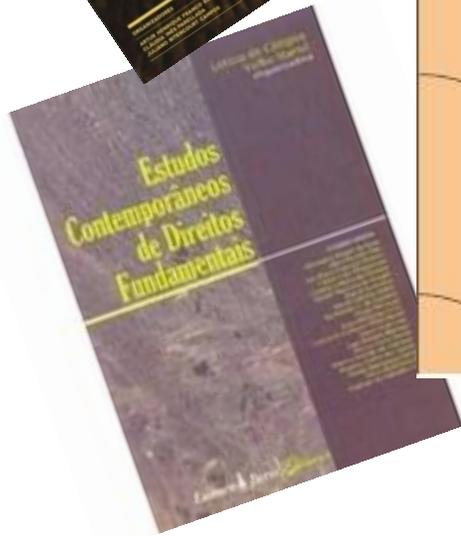
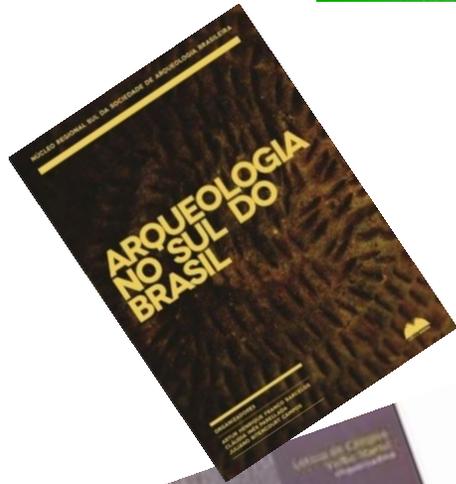


- **Pesquisa**
 - Grupos de Pesquisa
 - PPGs
- **Extensão**
 - POPE
 - PAES
 - PEDIC
 - Assessoria
 - Capacitação
 - ITec.In
 - Empresa Jr
 - Eventos e ações
- **Ensino**
 - **Disciplinas de Empreendedorismo**
 - Núcleo de Curso
 - Assessoria para todos cursos
 - Programa Educação Empreendedora

Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense



Unesc – Universidade do Extremo Sul Catarinense



Pesquisa



PESQUISA

347 projetos em andamento;

318 bolsas para estudantes de Graduação;

10 bolsas para estudantes do Ensino Médio;

118 grupos de pesquisa cadastrados no
CNPq;

15 bolsistas de produtividade em pesquisa –
CNPq;

1 membros afiliados à Academia Brasileira de
Ciências.





PÓS-GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*

6 programas (6 mestrados e 2 doutorados);

367 estudantes matriculados (284 mestrandos e 83 doutorandos);

226 bolsas de estudo – 66 bolsas Unesc (48 mestrado e 18 doutorado) e 160 externas (110 mestrado e 50 doutorado).

controle de
do e 15 controladores (10 mestrado e 5
do (48 mestrado e 50

Gestão Universitário



Na gestão universitária, buscamos:

- Gestão democrática, participativa, transparente e descentralizada*
- Qualidade, coerência e eficácia nos processos e nas ações*
- Racionalidade na utilização dos recursos*
- Valorização e capacitação dos profissionais*
- Justiça, equidade, harmonia e disciplina nas relações de trabalho*
- Compromisso sócio-ambiental*
- Respeito à biodiversidade, à diversidade étnico-ideológico-cultural e aos valores humanos*

Princípios e Valores

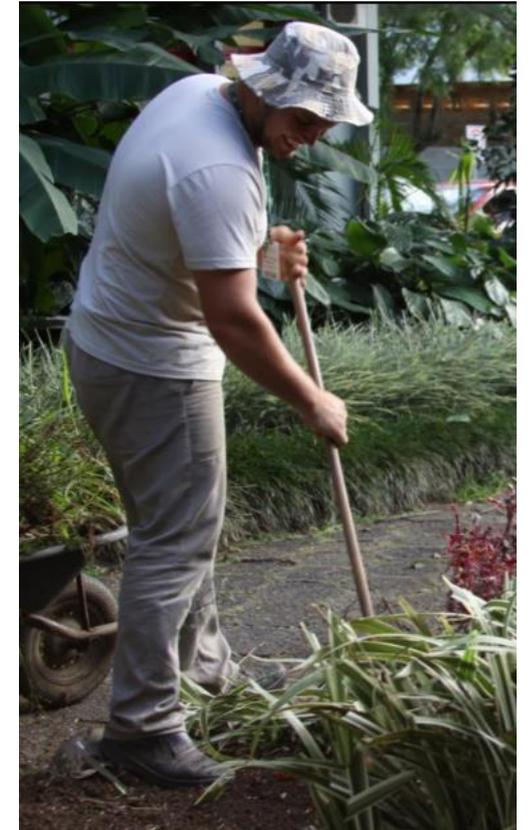
Nas atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão, primamos por:

- *Excelência na formação integral do cidadão*
- *Universalidade de campos de conhecimento*
- *Flexibilidade de métodos e concepções pedagógicas*
- *Equilíbrio nas dimensões acadêmicas*
- *Inserção na comunidade*



Como profissionais, devemos:

- Ser comprometidos com a missão, princípios, valores e objetivos da Instituição
- Tratar as pessoas com atenção, respeito, empatia e compreensão
- Desempenhar as funções com ética, competência e responsabilidade
- Fortalecer o trabalho em equipe
- Ser comprometidos com a própria formação





CONSU

REITOR

Vice- Reitoria

GABINETE

SCS

Secretaria

Comissão de Biblioteca

Comissão de Meio Ambiente e Valores Humanos

Comissão Processante Permanente

Procuradoria

Ouvidoria

Sec. Conselhos

CPA

Câmara Graduação

Câmara PGPEX

Câmara Adm/Fin

Pró-reitores

PROGRAD

PROPEX

PROAF

Coordenadorias

CPAE

CRI

Sectores de Apoio

Biblioteca

SEAD

Sec Acadêmica

ADITT

Rep. Externa

Sala Municípios

Investidores

SPS

NIGITT

Programas Ensino, Pesquisa e Extensão

Parque Científico e Tecnológico
•IPAT
•IALI
•IPESE
•IDT
•IPETE
•Itec.in

Diretores

Colegiado da UNA

UNA CSA

UNA CET

UNA SAU

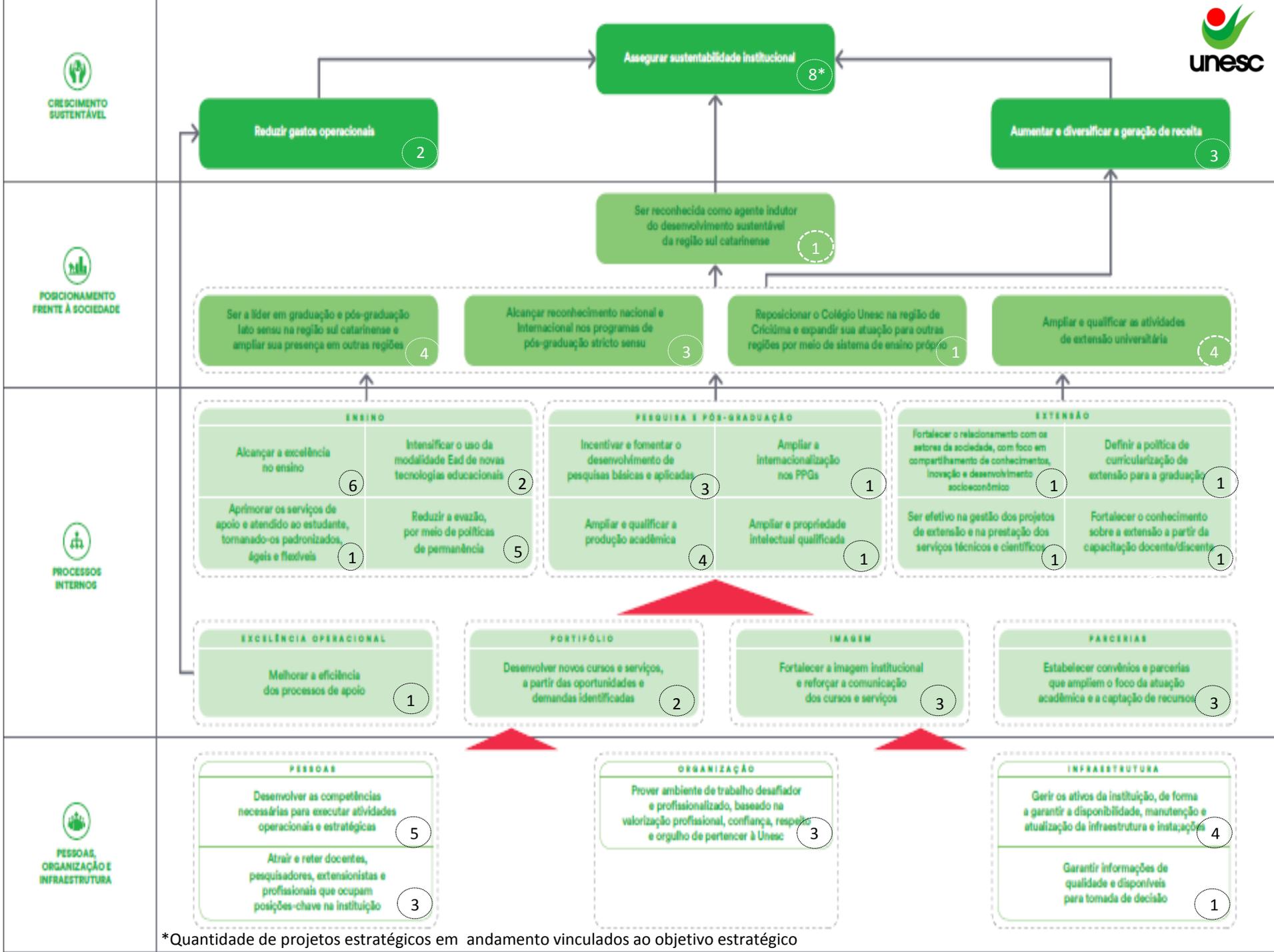
UNA HCE

Colegiado de Cursos

Planejamento Institucional

- Setor específico
- Desenvolve o planejamento e o acompanhamento de forma democrática e participativa da Instituição e de suas unidades.
- Realiza a gestão dos projetos estratégicos e indicadores dos objetivos estratégicos
- Sistematiza o acompanhamento: calendário de governança estratégica
- Acompanha os dados estratégicos (do segmento educação e da concorrência)





*Quantidade de projetos estratégicos em andamento vinculados ao objetivo estratégico

Perspectivas - Objetivos e Projetos Estratégicos Institucionais

	Objetivos Estratégicos	Projetos Estratégicos
Crescimento sustentável	3	4
Posicionamento frente à sociedade	5	4
Processos internos	16	15
Pessoas, organização e infraestrutura	5	11
	29	34

Gestão dos Indicadores Estratégicos

	GT DE ENSINO	GT DE EXTENSÃO	GT DE INFRA E TECNOLOGIA	GT DE SUSTENTAB. FINANCEIRA
INTEGRANTES	<ul style="list-style-type: none"> PROGRAD (Pró-reitora e assessora)* PROAF Diretores de UNAs Coordenadores de ensino das UNAs Coordenador de ensino do Colégio Relações Internacionais CPAE SEAD CENTAC Secretaria Acadêmica SEAI Ouvidoria Estágio e Empregabilidade e Biblioteca SAMA (Sala Multifuncional de Aprendizagem) Planejamento Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> PROPEX (Pró-reitora e assessores) * PROAF Diretores de UNAs Coordenadores de extensão das UNAs SEAD ADITT SEAI Planejamento Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> PROAF (Pró-Reitora + assessora) * DTI DPI – Projeto e Infraestrutura Suprimentos Financeiro Representantes das UNAs, Colégio e Iparque Planejamento Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> PROAF* Gabinete da Reitoria* PROGRAD PROPEX Financeiro Diretores das UNAs ADITT Planejamento Institucional
INTEGRANTES	<ul style="list-style-type: none"> PROPEX (Pró-reitora e assessores) * PROAF Diretores de UNAs Coordenadores de pesquisa das UNAs ADITT SEAI Planejamento Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Gabinete da Reitoria * SECOM SEAI Representantes das UNAs, Colégio e Iparque PROAF PROPEX PROGRAD Planejamento Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> PROAF (Pró-Reitora + assessora) * PROGRAD (Pró-Reitora e assessora) PROPEX (Pró-reitora e assessores) DDH SECOM SEAI Representantes das UNAs Colégio Iparque Ânima Planejamento Institucional 	<p>Unidades Acadêmicas - I.parque</p> <ul style="list-style-type: none"> UNAs Diretor* Coordenador de Ensino Coordenador de Pesquisa Coordenador de Extensão Coordenadores de Curso <p>I.Parque</p> <ul style="list-style-type: none"> * PROPEX (Pró-reitora) * Diretor I.parque* * Coordenador es setores I.parque

Acompanhamento dados estratégicos

Evolução das Matrículas por Modalidade - Presencial e EaD - Brasil e Santa Catarina



Fonte: Planejamento Institucional da UNESC com dados do MEC/Inep 2015.

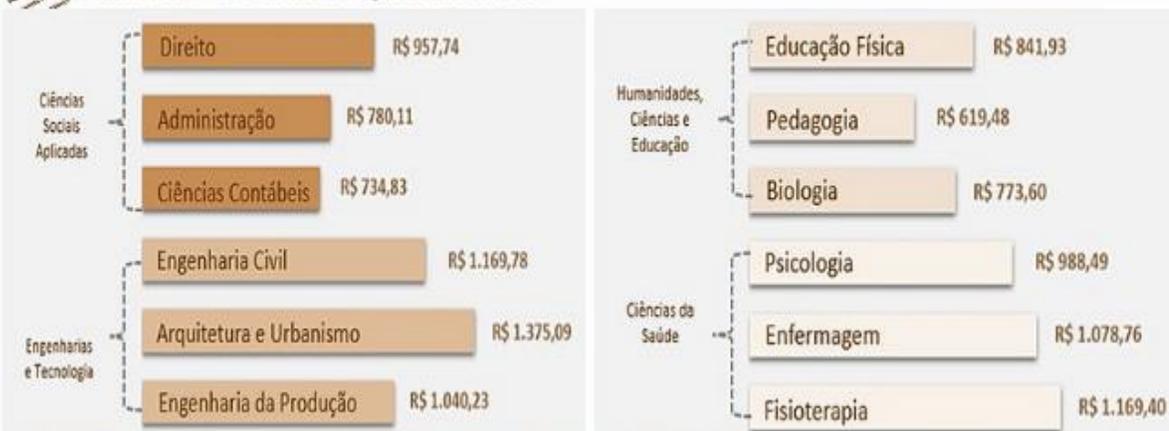


Fonte: Planejamento Institucional da UNESC com dados do MEC/Inep 2015.

Matrículas do Ensino Superior no Brasil - Presencial - Público, Privado com e sem fins lucrativos

Preço Médio de Mensalidades em SC - 2016

Presencial - Privadas sem fins lucrativos¹



¹Os três primeiros cursos com maior número de matriculados por área em 2015. Valor da mensalidade dentro do prazo de integralização normal.
Fonte: MercadoEdu (maio, 2016).

Ranking dos Egressos por Curso da Pós-Graduação Lato Sensu - SC

Presencial Privada com e sem fins lucrativos

Posição	Início da Oferta	Curso	Egressos
1º	2012	Desenvolvimento Aplicativos para Dispositivos Móveis	4.035
2º	2013	Marketing Empresarial	1.725
3º	1997	Engenharia de Segurança no Trabalho	1.476
4º	2006	Preparação à Magistratura do Trabalho e Direito do Trabalho	744
5º	2006	Direito Penal e Processual Penal	648
6º	2012	Gestão em Segurança Pública	516
7º	2008	Engenharia de Produção	467
8º	1997	Psicopedagogia	338
9º	2008	MBA em Gestão Empresarial	334
10º	2012	Educação (4 Áreas)	315
11º	2002	Administração Financeira	268
12º	2008	MBA Em Gestão Estratégica De Pessoas	242
13º	2005	Gestão de Recursos Humanos	233
14º	2010	Direito Público e Privado: Material e Processual	232
15º	2003	Gestão em Comunicação Empresarial	229
Total 20 maiores cursos			11.802

Fonte: Planejamento Institucional da UNESC com dados do MEC/Inep 2014.

Exemplos de práticas de Gestão



o **Papo Aberto com a Reitoria** iniciou em outubro de 2009. O objetivo do programa é constituir-se num espaço de comunicação direta da Reitora com a comunidade acadêmica (alunos, professores e funcionários), garantindo decisões descentralizadas e participativas. São realizadas reuniões semestrais com cada público, em que são apresentadas sugestões à gestão.



Ânima - Visa melhorar as relações interpessoais e as atividades profissionais fortalecendo a **Missão Institucional** e a identidade coletiva de **SER UNESC** em cada colaborador. Desenvolve atividades e eventos que promovam a melhoria das relações interpessoais, do respeito, do compromisso coletivo e o sentimento de pertença das pessoas que fazem nossa universidade.



Tour Unesc – Oportunizar a todos (Professores e Funcionários) a possibilidade de conhecer cada “canto” da Instituição, as pessoas que neles trabalham e o que fazem especificamente para ajudar a UNESCO ser o que ela é. **Conhecer para se comprometer.**



Urbanização, espaços de convivência e jardinagem - A urbanização, a criação de espaços de convivência e a jardinagem são questões consideradas de suma importância na Instituição, pois tanto estudantes, quanto professores e funcionários passam muito tempo na universidade e merecem estudar, trabalhar, viver e conviver em um ambiente agradável, acolhedor e motivador.



Sala dos municípios - A Sala dos Municípios é um projeto focado em apoiar a gestão dos municípios da Amrec, Amesc e Amurel, na prospecção de oportunidades de captação de recursos, implementação e monitoramento de projetos, contribuindo para o desenvolvimento regional. O programa é, portanto, um canal para fortalecer as ações entre a Universidade e o poder público.



Principais Resultados





RUF
RANKING UNIVERSITÁRIO FOLHA

Mais uma vez, a **Unesc** é destaque no **RUF** - Ranking Universitário Folha

Pesquisa

1ª no estado 5º ano consecutivo

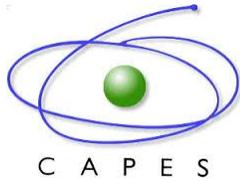
6ª no país 2º ano consecutivo

unesc unesc.net

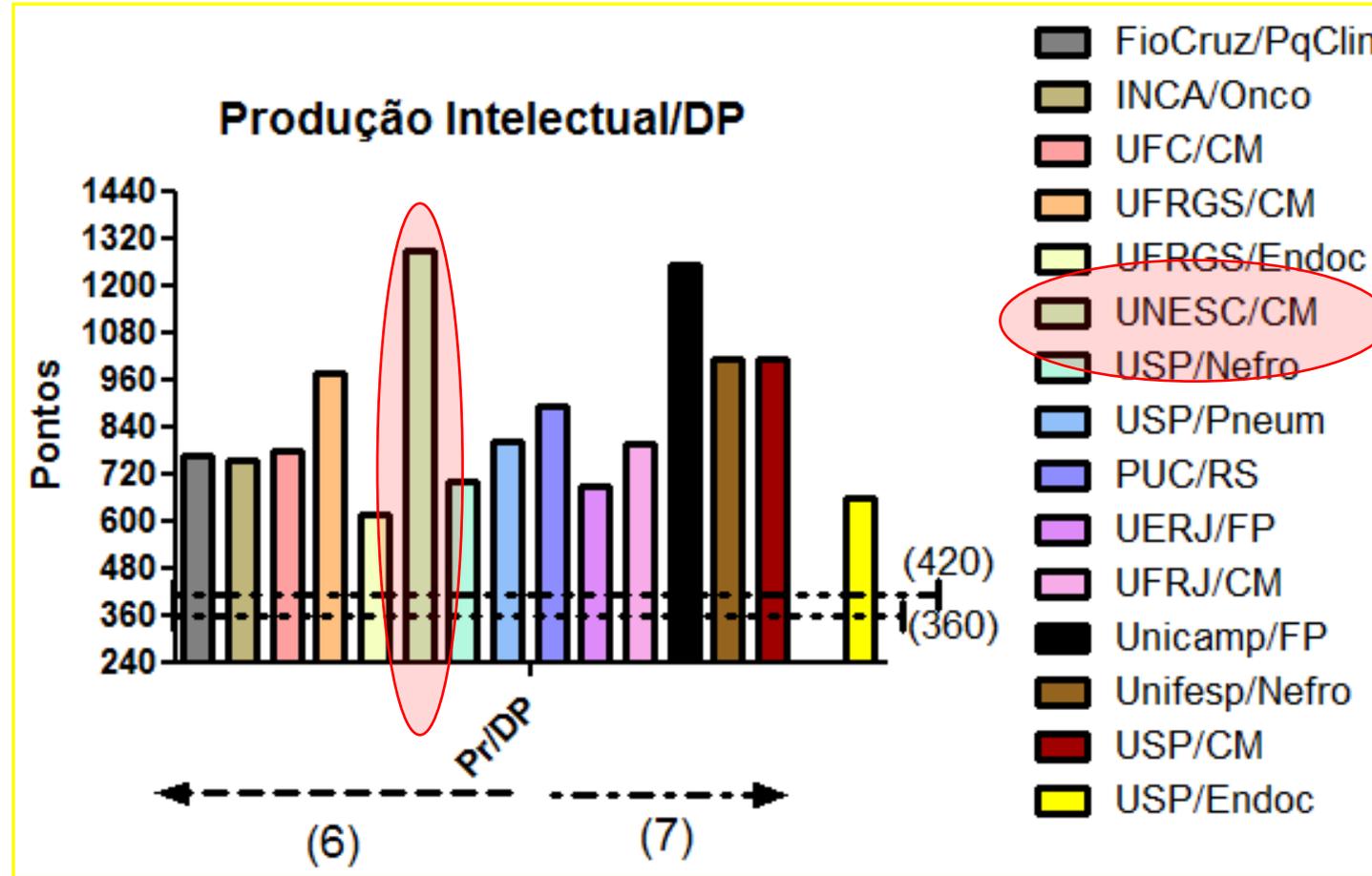
PPGCS
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS DA SAÚDE • UNESC

6
CAPES

<p>PARA MULHERES NA CIÊNCIA</p> <p>L'ORÉAL BRASIL ACADEMIA BRASILEIRA DE CIÊNCIAS</p>	<p>Prêmio L'Oreal</p>	<p>International Society for Bipolar Disorders</p>	<p>Prêmio Samuel Gershon Awards for Junior Investigators</p>
	<p>2009 - Profa Doutora Alexandra Ioppi Zugno 2010 - Profa Doutora Patrícia Fernanda Schuck 2011 - Profa Doutora Tatiana Barichello 2012 - Profa Doutora Gislaine Zilli Réus 2013 - Doutora Clarissa Comim</p>		<p>2013 - Profa Doutora Samira da Silva Valvassori 2014 - Profa Doutora Gislaine Zilli Réus</p>



CAPES



Fonte: Ministério da Educação - CAPES - Diretoria de Avaliação

As universidades mais **empreendedoras do Brasil**

Ranking da  Pequenas
Empresas
& Negócios



unesc.net

97,4%

dos cursos com as
MELHORES avaliações
do MEC



Cursos Estrelados pelo Guia
do Estudante da Editora Abril

- Administração ★★★★★
- Artes Visuais ★★★★★
- Ciência da Computação ★★★★★
- Ciências Biológicas ★★★★★
- Ciências Contábeis ★★★★★
- Ciências Econômicas ★★★★★
- Direito ★★★★★
- Enfermagem ★★★★★
- Engenharia Ambiental e Sanitária ★★★★★
- Engenharia de Agrimensura ★★★★★
- Engenharia de Materiais ★★★★★
- Engenharia Química ★★★★★
- Farmácia ★★★★★
- Fisioterapia ★★★★★
- Nutrição ★★★★★
- Pedagogia ★★★★★
- Psicologia ★★★★★
- Secretariado Executivo ★★★★★



RESPONSABILIDADE PELAS ESCOLHAS

- **Nós somos seres de cultura, de história, por isso de liberdade.**
- **“Somos o que queremos ser, o que escolhemos ser; e sempre podemos mudar o que somos” (SARTRE)**
- **Todos os dias fazemos centenas de escolhas: escolhas entre ser respeitoso ou desrespeitoso, gentil ou indelicado, humilde ou arrogante, atencioso ou indiferente, próximo ou distante. Somos criaturas do hábito, do modo que nossas escolhas e comportamentos acabam se tornando quem somos.**

➤ **“A BASE DA *LIDERANÇA* NÃO É O *PODER* E
SIM A AUTORIDADE” (HUNTER, 2004)**

➤ **Não posso esquecer que o meu 'destino' não é um dado, mas algo que precisa ser feito e de cuja responsabilidade não posso me eximir (FREIRE, 2002)**

➤ **La distancia entre lo que somos y lo que no somos nos sitúa en el camino de lo que deseamos ser” (PEREZ DE LARA, 2004).**

**➤ Aos que constroem juntos o mundo humano,
compete assumirem a responsabilidade de dar-lhe
direção. (FREIRE, 1970)**



Unesc - Universidade do Extremo Sul Catarinense
Av. Universitária, 1105 - Bairro Universitário
Criciúma - SC / Tel.: (48) 3431-2500
www.unesc.net

Prof. Dr. Gildo Volpato - Reitor
giv@unesc.net